TERMINE
28.05.2027

ZEIT
09:00 - 16:15 Uhr
8 Unterrichtsstunden

ORT
BBW-Leipzig-Gruppe
Tagungsräume
Universitätsstraße 2
04109 Leipzig

ZIELGRUPPE
Angehende und langjährige Führungskräfte sowie Interessierte

REFERENTINNEN
Hartmut Meiler
Diplom-Kaufmann; M.A. in Counseling

ANSPRECHPARTNER/IN
Simone Kühn
Tel.: 035207 843-50
E-Mail: info@diakademie.de

KOSTEN
160,00 Euro für Mitglieder
215,00 Euro für Nichtmitglieder

Diese Maßnahme wird mitfinanziert durch Steuermittel auf der Grundlage des von den Abgeordneten des Sächs. Landtags beschlossenen Haushaltes. Die Veranstaltung findet in Kooperation mit der EEB Sachsen statt.

BERUFL. WEITERBILDUNG

Controlling – Das Unternehmen zwischen Plan und Ist steuern und lenken

Controlling bedeutet mehr als Kontrolle. Controlling ist eine ständig mitlaufende Funktion in der Einrichtung, die nicht nur Zahlen betrachten soll, sondern auch Zustände.

Im Rahmen des Controllings stellt sich zunächst die Frage, welche einzelnen Schritte dieser Prozess umfasst und wie sie methodisch aufeinander aufbauen. Dabei ist von zentraler Bedeutung, woher die Planungen und Budgets stammen, die später überwacht und überprüft werden sollen. Ebenso relevant ist, wie das Controlling die jeweiligen Ist-Zustände dokumentiert, um eine fundierte Datengrundlage zu schaffen. Darauf aufbauend geht es um die Analyse der Abweichungen zwischen Plan- und Ist-Werten sowie um die Bewertung dieser Differenzen. Neben der Rückschau auf bereits eingetretene Entwicklungen stellt sich außerdem die Herausforderung, wie ein fundierter Blick in die Zukunft ermöglicht werden kann. Schließlich ist zu fragen, welche konkreten Vorschläge das Controlling auf Basis seiner Analysen unterbreitet und wer letztlich die Entscheidung darüber trifft, welche Maßnahmen umgesetzt werden sollen.

Lernergebnisse:
Die Teilnehmenden haben ein Überblick über Controlling und deren Anwendung erhalten und können dieses Wissen in Ihrer Praxis anwenden.

Inhaltliche Schwerpunkte

- Controlling: Arten und Unterschiede
  - Mitwirkung an der Planung für die Zukunft
  - Daten sammeln und Zustände dokumentieren
  - Vergangenheitswerte / Istwerte erheben
  - Abweichungen zwischen Plan und Ist sichtbar machen
  - Abweichungen bewerten
  - Zukunft sichtbar machen durch Sollwerte
  - Maßnahmen vorschlagen
  - Entscheidungen herbeiführen

Zugangsvoraussetzung

keine

Hinweise

Wir werden die Teile der Planung in Excel bearbeiten. Bringen Sie konkrete Fragen aus Ihrem Alltag mit, die wir exemplarisch (und anonymisiert) bearbeiten können.

Hier geht es direkt zur Kursanmeldung ›