

# 097/2025: Zertifikats-Kurs: Management von Sozialunternehmen - Grundlagen für betriebswirtschaftliches Handeln



## Zielgruppe

erfahrene und zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche

## Termine

23.10.2025 - 24.10.2025  
13.11.2025 - 14.11.2025  
11.12.2025 - 12.12.2025  
15.01.2026 - 16.01.2026  
05.02.2026 - 06.02.2026  
12.03.2026 - 13.03.2026  
23.04.2026 - 24.04.2026  
07.05.2026 - 08.05.2026  
04.06.2026 - 05.06.2026  
25.06.2026 - 26.06.2026

## Uhrzeit

donnerstags 13:00 - 18:00 Uhr,  
freitags 9:00 - 15:00 Uhr

## Ort

abwechselnd Moritzburg/Dresden  
in Kooperation:  
Paritätischer Wohlfahrtsverband  
Sachsen  
Am Brauhaus 8  
01099 Dresden

Diakonische Akademie für  
Fort- und Weiterbildung e. V.  
Bahnhofstr. 9  
01468 Moritzburg

## Beschreibung

Der Kurs bietet Ihnen eine Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre für soziale Unternehmen und wird als Kooperationsprojekt der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung und des Paritätischen Sachsen durchgeführt.

Zielgruppe des Kurses sind erfahrene und zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche. Voraussetzung sind Grundkenntnisse im Sozialrecht, in der Pflege oder in anderen fachlichen Bereichen (Stationsleitung, Pflegedienstleitung, Qualitätsmanagement) ebenso wie erste Leitungserfahrungen.

Das Grundgerüst der Weiterbildung bilden zunächst die Grunderkenntnisse der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre unter konsequentem Bezug auf den Bereich der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Bereichert wird dies durch die langjährigen und sehr umfassenden praktischen Erfahrungen des Referenten. Darüber hinaus werden - auf der Basis umfassender Analysen - wertvolle Erkenntnisse zur Steuerung und Kontrolle von Sozialunternehmen vermittelt sowie unterschiedliche Strategien z.B. zur Finanzierung von Sozialunternehmen besprochen. Mit der ausführlichen Vermittlung von Instrumenten des Managements wird den Teilnehmenden ein Handwerkskasten zur Geschäftsführung übergeben: von gesetzlich verpflichtenden zu

## ReferentInnen

Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch,  
Wirtschaftsprüfer und Steuerberater  
und Externe

## Leitung / Organisation

Simone Kühn / Silke Beyer

## Anmeldung

Nutzen Sie unser Angebot unter  
[www.diakademie.de](http://www.diakademie.de)

## Informationen

Tel.: 035207 - 843 50

## Kursgebühren

3175 €

## Kursgebühren für Mitglieder

2540 €

## Bemerkungen zu den Kosten

führenden Instrumenten (Buchführung, Jahresabschluss, Steuererklärung usw.) bis hin zu betriebswirtschaftlich begründeten Rechenwerken (Controlling, Reporting, Investitionsrechnung usw.). Ausführungen zur Verantwortlichkeit und Haftung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates runden den Kurs ab.

Der Kurs beinhaltet 120 Unterrichtseinheiten (UE) in Präsenz mit zusätzlichen Selbstlernphasen und Vorbereitungszeiten zu den Modulen mit bis zu 30 UE. Den Abschluss bildet eine Facharbeit in Form einer Präsentation, die die Teilnehmenden zu einem selbstgewählten, konkreten Praxisprojekt erstellen.

Die erfolgreiche Teilnahme an der Weiterbildung wird durch ein Zertifikat der Liga der Freien Wohlfahrtspflege in Sachsen bestätigt.

### **Schwerpunkte**

Modul 1/2: Harte Fakten Recht/Finanzen

- Rechtsformwahl (inkl. Holdingstrukturen)
- Standortwahl
- Steuerrecht
- Finanzierung

Modul 3/4: Strategie, Managementmodelle und Marketing

- Normatives Management: Vision und Leitbild
- Strategisches und operatives Management
- Integratives Modell der Unternehmensführung
- Management von Dienstleistungsunternehmen
- Wirkungsorientiertes Management
- Marketing

Modul 5/6: Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal

- Dogmengeschichtliche Herleitung: Klassische BWL-Ansätze und moderne Managementansätze
- Organisation (Aufbau) und Organisationsentwicklung
- Prozesse (Ablauf und Wertschöpfungsketten/-netzwerke)
- Personal (klassische Personalverwaltung und HR-Management)

Modul 7/8: Instrumente des Managements

- Rechnungswesen
- Controlling
- Qualitätsmanagement
- IT-Management
- vor-finanzielle Aspekte des Managements (Unternehmensethik, Umweltorientierte BWL)

Modul 9: Professionalisierung, Corporate Governance

- Führung und Leitung
- Agilität und Veränderungsprozesse
- Die Rolle der Aufsicht
- Corporate Governance Kodizes der Diakonie und Parität
- persönliche Anforderungen an Aufsichtsräte
- Haftung, Corporate Compliance

Modul 10: Kolloquium zur Facharbeit

### **Zugangsvoraussetzungen**

### **Bemerkungen**

Der Kurs findet abwechselnd beim Paritätischen in Dresden und bei der Diakademie in Moritzburg statt. Bitte melden Sie sich bis zum 26.09.2025 verbindlich an.