

Zertifikatskurs für Führungskräfte

Management von Sozialunternehmen

Grundlagen für betriebswirtschaftliches Handeln



Referent: Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

IN KOOPERATION VON

Akademie
Diakonische Akademie für
Fort- und Weiterbildung

 **DER PARITÄTISCHE**
SACHSEN

Management von Sozialunternehmen

Grundlagen für betriebswirtschaftliches Handeln

Der Kurs bietet Ihnen eine praxisorientierte Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre für soziale Unternehmen. Dieser ist auf Basis des Lehrbuches »Management von Sozialunternehmen« konzipiert und wird als Kooperationsprojekt der Diakonischen Akademie für Fort- und Weiterbildung und des Paritätischen Sachsen durchgeführt.

Zielgruppe des Kurses sind erfahrene und zukünftige Führungskräfte des mittleren und oberen Managements von Unternehmen der Gesundheits- und Sozialbranche. Voraussetzung sind Grundkenntnisse im Sozialrecht, in der Pflege oder in anderen fachlichen Bereichen (Stationsleitung, Pflegedienstleitung, Qualitätsmanagement) ebenso wie erste Leitungserfahrungen.

Das Grundgerüst der Weiterbildung bilden zunächst die Grunderkenntnisse der Allgemeinen Betriebswirtschaftslehre unter konsequentem Bezug auf den Bereich der Gesundheits- und Sozialwirtschaft. Bereichert wird dies durch die langjährigen und sehr umfassenden praktischen Erfahrungen des Referenten. Darüber hinaus werden – auf der Basis umfassender Analysen – wertvolle Erkenntnisse zur Steuerung und Kontrolle von Sozialunternehmen vermittelt sowie unterschiedliche Strategien zum Beispiel zur Finanzierung von Sozialunternehmen besprochen. Mit der ausführlichen Vermittlung von Instrumenten des Managements wird den Teilnehmenden ein »Handwerkskasten zur Geschäftsführung« übergeben: von gesetzlich verpflichtenden zu führenden Instrumenten (Buchführung, Jahresabschluss, Steuererklärung usw.) bis hin zu betriebswirtschaftlich begründeten Rechenwerken (Controlling, Reporting,

Investitionsrechnung usw.). Ausführungen zur Verantwortlichkeit und Haftung der Geschäftsführung und des Aufsichtsrates runden den Kurs ab.

Der Kurs beinhaltet 130 Unterrichtseinheiten (UE) in Präsenz und online mit zusätzlichen Selbstlernphasen und Vorbereitungszeiten zu den Modulen mit bis zu 30 UE. Den Abschluss bildet eine Facharbeit in Form einer Präsentation, die die Teilnehmenden zu einem selbstgewählten, konkreten Praxisprojekt erstellen. Ergänzt wird der Kurs durch das Veranstaltungsformat »Brennpunkt Sozialwirtschaft«

Die erfolgreiche Teilnahme an der Weiterbildung wird durch ein Zertifikat der Liga der Freien Wohlfahrtspflege in Sachsen bestätigt.

Der Referent

Professor Dr. Friedrich Vogelbusch ist Partner der renommierten Warth & Klein Grant Thornton AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, leitet den Bereich Gesundheitswirtschaft und Pflege sowie die Dresdner Niederlassung.

Er ist Mitglied in Aufsichtsgremien mehrerer gemeinnütziger Träger, des Mitteldeutschen Rundfunks und der Bank für Sozialwirtschaft und hat einen Lehrauftrag an der Evangelischen Hochschule für Soziale Arbeit in Dresden.



Der Kurs

MODUL 1

Recht und Finanzen I

- Rechtsformwahl (inkl. Holdingstrukturen)
- Standortwahl

Dresden oder Moritzburg

MODUL 2

Recht und Finanzen II

- Steuerrecht
- Finanzierung

Dresden oder Moritzburg

MODUL 3

Strategie, Managementmodelle und Marketing I

- Normatives Management: Vision und Leitbild
- Strategisches und operatives Management
- Integratives Modell der Unternehmensführung

Dresden oder Moritzburg



MODUL 4

Strategie, Managementmodelle und Marketing II

- Management von Dienstleistungsunternehmen
- Wirkungsorientiertes Management
- Marketing

online

MODUL 5

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal I

- Dogmengeschichtliche Herleitung:
 - Klassische BWL-Ansätze und moderne Managementansätze
 - Organisation (Aufbau) und Organisationsentwicklung

Dresden oder Moritzburg

MODUL 6

Organisation, Wertschöpfungsketten und Personal II

- Prozesse (Ablauf und Wertschöpfungsketten/-netzwerke)
- Personal (klassische Personalverwaltung und HR-Management)

online

MODUL 7

Instrumente des Managements I

- Rechnungswesen
- Controlling

Dresden oder Moritzburg

MODUL 8

Instrumente des Managements II

- Qualitätsmanagement
- IT-Management
- vor-finanzielle Aspekte des Managements (Unternehmensethik und Umweltorientierte BWL)

online

MODUL 9

Professionalisierung, Corporate Governance, Compliance

- Führung und Leitung
- Agilität und Veränderungsmanagement
- Die Rolle der Aufsicht
- Corporate Governance Kodizes der Diakonie und Parität
- persönliche Anforderungen an Aufsichtsräte
- Haftung, Corporate Compliance

Dresden oder Moritzburg

MODUL 10

Kursabschluss

- Präsentation der Facharbeit

Dresden oder Moritzburg

Das Extra: Brennpunkt Sozialwirtschaft

KURSDAUER

- ein Jahr von September bis Juni

KURSZEITEN

- Die Module finden einmal monatlich an zwei aufeinanderfolgenden Tagen statt:
 - jeweils donnerstags 13 bis 18 Uhr und freitags 9 bis 15 Uhr
 - Zusätzlich findet über das Kursjahr verteilt an vier Donnerstagen im Anschluss an die Kurszeit ein Brennpunkt Sozialwirtschaft statt.

ORT

- Die Module finden im Wechsel in Moritzburg, Dresden und online statt.

DIE AKTUELLEN KURSTEMINE FINDEN SIE ONLINE:



Akademie
Diakonische Akademie für
Fort- und Weiterbildung

 **DER PARITÄTISCHE**
SACHSEN

Der Brennpunkt Sozialwirtschaft ist ein verbandsübergreifendes Veranstaltungsformat zur Diskussion sozial- und gesellschaftspolitischer Themen. Relevante (Führungs-) Persönlichkeiten und Entscheidungsträgerinnen und -träger werden zum erweiterten fachlichen Austausch eingeladen und bringen zusätzliche und streitbare Standpunkte ein und fördern die Diskussion untereinander.

Interessierte Gäste sind herzlich eingeladen, um gemeinsam ins Gespräch zu kommen.

Ab 18.30 Uhr startet die Veranstaltung mit einem kleinen Imbiss. Anmeldung für Gäste erforderlich.



Kontakt

Diakademie

Bahnhofstraße 9
01468 Moritzburg
Telefon 035207 843-50
info@diakademie.de

Ansprechpartnerin:
Simone Kühn

Anmeldung und Info über:
www.diakademie.de
Kursnummer 279/2023

 **Akademie**
Diakonische Akademie für
Fort- und Weiterbildung



Der Paritätische Sachsen

Am Brauhaus 8
01099 Dresden
Telefon 0351 82871431
weiterbildung@parisax.de

Ansprechpartnerin:
Karolin Amlung

Anmeldung und Info über:
www.parisax.de

 **DER PARITÄTISCHE**
SACHSEN

